# Thành viên hội đồng quản trị và những gì họ làm

## Các cơ quan quản lý được biết đến với nhiều tên khác nhau bao gồm hội đồng quản trị, ủy ban, hội đồng, ủy thác, v.v. Tương tự như vậy, thuật ngữ "thành viên hội đồng quản trị" có thể đề cập đến những người được gọi là giám đốc, thành viên ủy ban, ủy viên hội đồng hoặc ủy viên quản trị. Trên thực tế, và về mặt pháp lý, chúng giống nhau.

Các thành viên hội đồng quản trị phi lợi nhuận được bổ nhiệm hoặc bầu để giúp định hướng nhóm cộng đồng của họ hướng tới sứ mệnh của mình. Họ phải làm việc cá nhân và tập thể khi thực hiện nhiệm vụ đó.

## Về mặt pháp lý

Trong hầu hết các tổ chức phi lợi nhuận, câu hỏi về thành viên hội đồng quản trị là những ai sẽ tương đối rõ ràng. Tuy nhiên, về mặt pháp lý, câu hỏi về việc một người có phải là thành viên hội đồng quản trị hay không là hoàn toàn không đơn giản. Câu trả lời phụ thuộc phần lớn vào thực tế của từng trường hợp riêng lẻ. Như một hướng dẫn sơ bộ, luật pháp có thể xem một thành viên hội đồng quản trị là một trong những người sau đây:

* Một người đủ điều kiện được chính thức bổ nhiệm làm giám đốc bởi các thành viên, bất kể tên của vị trí đó. Chỉ đưa ra một tên mới sẽ không loại bỏ trách nhiệm pháp lý của người được bổ nhiệm.
* Một người đủ điều kiện được chỉ định bởi một nhóm lợi ích trong tổ chức để đại diện cho lợi ích của họ trong hội đồng quản trị.
* Một người đủ điều kiện không được bổ nhiệm chính thức hoặc hợp lệ làm giám đốc, nhưng là người hoạt động ở vị trí này. Điều này cuối cùng sẽ phụ thuộc vào bản chất của các nhiệm vụ hoặc quyền hạn mà người đó thực hiện và mức độ họ thực hiện chúng.
* Một người đủ điều kiện có mong muốn hoặc hướng dẫn thường được chấp nhận và thực hiện bởi các thành viên hội đồng quản trị. (Tuy nhiên, một người không phải là thành viên hội đồng quản trị đơn giản chỉ vì hội đồng quản trị quen với việc hành động theo lời khuyên chuyên môn của họ. Nếu trường hợp này xảy ra, ví dụ như kế toán viên sẽ là thành viên hội đồng quản trị của một số lượng lớn các công ty.)
* Một người đủ điều kiện, có hiệu lực, kiểm soát các hoạt động của bất kỳ thành viên hội đồng quản trị nào. Điều này áp dụng ngay cả khi người đó thường không đưa ra bất kỳ hướng dẫn nào – ví dụ, nếu các thành viên hội đồng quản trị sẽ phục tùng lợi ích của mình trong một tình huống xung đột.
* Một người đủ điều kiện được bổ nhiệm bởi một thành viên hội đồng quản trị để thay thế cho họ khi họ, ví dụ, không thể tham dự một cuộc họp.

## Ai có thể là thành viên hội đồng quản trị?

Bạn thường không phải có bất kỳ trình độ chuyên môn cụ thể nào để trở thành thành viên hội đồng quản trị. Tuy nhiên, các hội đồng tốt nhất là những hội đồng có sự kết hợp tốt của một loạt các kỹ năng. Vì lý do này, nhiều hội đồng sẽ xem xét những người có một số khả năng nhất định; họ có thể đang tìm kiếm một người có kỹ năng tài chính, ví dụ, hoặc kỹ năng gây quỹ, hoặc kết nối cộng đồng tốt, hoặc một người am hiểu về truyền thông.

Một số hội đồng cũng sẽ dành chỗ cho những người có trình độ chuyên môn cụ thể – ví dụ, một hội đồng bệnh viện có thể giữ một hoặc một số vị trí cho những người có trình độ y tế.

Tất cả các thành viên hội đồng quản trị, bất kể trình độ chuyên môn nào, đều cần phải "đủ điều kiện" theo cách nhìn của pháp luật để giữ vị trí đó. Người đủ điều kiện thường là:

* Người lớn (trên 18 tuổi);
* Không bị vỡ nợ hoặc bị quản lý; và,
* Không bị không đủ tiêu chuẩn theo hiến pháp của nhóm hoặc do vi phạm nghĩa vụ của họ.

## Các thành viên hội đồng quản trị làm gì?

Các thành viên hội đồng quản trị có trách nhiệm làm việc tập thể để hoạt động như "bộ óc" của nhóm cộng đồng mà họ phục vụ. Để làm như vậy, họ phải làm việc cùng nhau để:

* Xác định sứ mệnh và mục đích của nhóm;
* Đặt ra kế hoạch và tầm nhìn chiến lược;
* Đảm bảo nhóm chịu trách nhiệm về tài chính và pháp lý;
* Bổ nhiệm và giám sát CEO của nhóm (nếu có);
* Đảm bảo nhóm có đủ nguồn lực;
* Làm việc để nâng cao hình ảnh cộng đồng của nhóm; và
* Đánh giá hiệu quả của hội đồng quản trị.

Trong thực tế, điều này có thể liên quan đến, trong số rất nhiều nhiệm vụ khác:

* Thiết lập và phê duyệt ngân sách
* Quản lý rủi ro
* Luôn tuân thủ các luật và quy định có liên quan
* Phê duyệt các chương trình và dự án lớn do nhóm thực hiện để đạt được sứ mệnh của mình
* Tham dự và tham gia các cuộc họp
* Phục vụ trong ủy ban hội đồng quản trị
* Đảm nhận hoặc giám sát các hoạt động gây quỹ
* Trình bày quan điểm của các bên liên quan trong các cuộc họp
* Phát biểu về nhóm tại các buổi họp mặt quan trọng
* Đóng vai trò là người phát ngôn truyền thông của nhóm
* Vận động hành lang thay mặt cho nhóm
* Tổ chức và tham dự các cuộc họp hội đồng và các hoạt động đánh giá khác

Ngoài ra, những gì một thành viên hội đồng quản trị làm cụ thể sẽ phụ thuộc phần lớn vào loại nhóm và loại hội đồng quản trị mà họ đang phục vụ. Trong các nhóm rất nhỏ với một lực lượng lao động tình nguyện, một thành viên hội đồng quản trị có thể được yêu cầu làm bất cứ điều gì từ quét sàn nhà và trả lời điện thoại đến nói chuyện với giới truyền thông thay mặt cho nhóm và thiết lập ngân sách. Tóm lại, các thành viên hội đồng quản trị cho các nhóm này thực hiện cả nhiệm vụ hành chính và quản trị.

Các thành viên hội đồng quản trị phục vụ các nhóm cộng đồng lớn hơn với một vài nhân viên được trả lương sẽ có một vai trò khác, không làm hành chính và tập trung vào quản trị. Trong các tổ chức này, vai trò của thành viên hội đồng quản trị là làm việc với toàn bộ hội đồng quản trị để giám sát và chỉ đạo nhóm cộng đồng.

Trong các tổ chức phi lợi nhuận rất lớn, các thành viên hội đồng quản trị thậm chí còn gần như không cần tham gia hoạt động hàng ngày, họ làm việc gần như hoàn toàn từ các giấy tờ do nhân viên chuẩn bị.