# 10 câu hỏi mỗi giám đốc cần hỏi về biến đổi khí hậu

Biến đổi khí hậu là một vấn đề quản trị. Biến đổi khí hậu ảnh hưởng đến tất cả mọi thứ từ lập kế hoạch lực lượng lao động đến tài trợ cho sự an toàn của con người và các tài sản vật chất. Vì vậy, phải hiểu về biến đổi khí hậu để lên kế hoạch và và ứng biến. Trách nhiệm của hội đồng quản trị là đảm bảo rằng tổ chức – và các thành phần trong tổ chức – đã sẵn sàng.

10 câu hỏi này sẽ giúp hội đồng quản trị xem xét trách nhiệm của họ liên quan đến chiến lược biến đổi khí hậu tại tổ chức của họ.

# 1. Hoạt động

## Biến đổi khí hậu gây ra những rủi ro trực tiếp và gián tiếp nào cho tổ chức của bạn, hoạt động của bạn, những người hưởng lợi, nhân viên và tình nguyện viên của bạn, và chúng sẽ được quản lý như thế nào?

Các mối đe dọa trực tiếp do lũ lụt, hỏa hoạn và nhiệt độ khắc nghiệt có thể ảnh hưởng đến khả năng kinh doanh của tổ chức. Tổ chức đã thực hiện lập kế hoạch chống chịu nào để giảm thiểu những rủi ro này? Một số hành động được tự nguyện thực hiện, và một số hành động bị buộc bởi luật pháp. Các nhiệm vụ pháp lý của tổ chức liên quan đến biến đổi khí hậu là gì – bạn đã kiểm tra luật chưa? Luật pháp ảnh hưởng đến cách bạn chọn hoạt động như thế nào? Một ví dụ về luật pháp mà bạn có thể muốn kiểm tra [tại đây](https://www.epa.vic.gov.au/for-business/permissions/registrations). Do việc kiểm tra các luật lệ có thể ảnh hưởng đến việc quản lý chất thải và hóa chất của bạn, vì vậy việc kiểm tra này có thể giúp bạn không bị phạt và thúc đẩy một môi trường lành mạnh hơn cho các tình nguyện viên, nhân viên và người hưởng lợi. Các mối đe dọa từ lũ lụt, hỏa hoạn và nhiệt độ khắc nghiệt cũng có thể ảnh hưởng đến những người hưởng lợi và tình nguyện viên của bạn, vì vậy việc xem xét cách bạn thích ứng với hoạt động của mình nếu những mối đe dọa này xảy ra là vô cùng quan trọng.

# 2. Văn hóa, hành vi và chính sách

## Làm thế nào để tổ chức tạo điều kiện và khen thưởng cho sự thay đổi hành vi giữa các giám đốc, nhân viên, người hưởng lợi và tình nguyện viên?

Hội đồng quản trị chịu trách nhiệm giám sát văn hóa tổ chức. Hội đồng quản trị có kiến thức và kỹ năng cần thiết để có thể giám sát thích hợp các vấn đề biến đổi khí hậu không? Tổ chức có thực hiện các thay đổi chính sách để giảm lượng khí thải carbon – ví dụ như chính sách hội họp tuyến, chính sách đi lại, chính sách làm việc tại nhà, chính sách đầu tư, chính sách mua sắm, chính sách tài trợ không?

# 3. Người hưởng lợi

## Biến đổi khí hậu có thể ảnh hưởng như thế nào đến những người hưởng lợi của tổ chức trong tương lai?

Những nỗ lực biến đổi khí hậu và khử cacbon đã và đang ảnh hưởng đến nhiều người theo nhiều cách. Ví dụ, những người thuê nhà trong các tòa nhà công cộng cao tầng đang phải chịu đựng thời tiết nắng nóng hơn bao giờ hết, trong khi những người thuê nhà ở các tòa nhà công cộng thấp tầng dễ bị ảnh hưởng bởi lũ lụt thường xuyên hơn. Giá lương thực tăng do thời tiết khắc nghiệt hơn trên toàn cầu có tác động không cân xứng đến những người có thu nhập thấp. Trong khi đó, khi các biện pháp khuyến khích được đưa ra để giúp mọi người không dùng ô tô chạy bằng xăng và dầu, những người không đủ tiền mua ô tô mới là những người có thể phải trả hóa đơn. Hãy xem xét cuộc sống của những người hưởng lợi của bạn có thể như thế nào trong 5, 10 và 20 năm nữa kể từ bây giờ và điều này có ý nghĩa như thế nào đối với tổ chức của bạn.

# 4. Vận động ủng hộ

## Vị trí và vai trò của tổ chức trong việc ủng hộ việc giảm phát thải carbon ngoài các hoạt động của chính tổ chức đó là gì?

Giả sử rằng nhiệm vụ của bạn là cung cấp thực phẩm cho người vô gia cư, hoặc tổ chức các tác phẩm cho nhà hát cộng đồng, hoặc cung cấp đào tạo lái xe cho người tị nạn – chuyển dịch sang việc ủng hộ ứng biến thay đổi khí hậu có phải là thay đổi tôn chỉ không? Không nhất thiết là như thế. Giải quyết các câu hỏi trong tờ trợ giúp này có thể làm nổi bật những rủi ro đối với sứ mệnh cốt lõi của bạn nếu biến đổi khí hậu không được giải quyết khẩn cấp. Điều quan trọng là không nên loại bỏ khái niệm này.

# 5. Vận mệnh chính trị

## Sự thay đổi trong chính quyền liên bang, tiểu bang hoặc địa phương sẽ ảnh hưởng như thế nào đến vị trí của tổ chức liên quan đến biến đổi khí hậu?

Liệu tổ chức có dễ bị ảnh hưởng xấu nếu một chính phủ mới hoặc một nhà tài trợ khác đặt việc tài trợ phụ thuộc vào các chính sách và thực tiễn nội bộ về biến đổi khí hậu không? Việc bầu cử một hội đồng hoặc chính phủ thân thiện với môi trường hơn (hoặc ít "xanh" hơn) có thể ảnh hưởng đến vận mệnh của nhóm của bạn theo một cách nào đó – ví dụ như cải thiện cơ sở hạ tầng xe điện trong khu vực của bạn, hoặc ít nhiều tiếp cận được nguồn tài trợ để giúp bạn chuyển đổi sang các phương thức thân thiện với khí hậu hơn? Hãy thử lập mô hình một số tình huống khác nhau để xem tác động của các chính phủ khác nhau.

# 6. Rủi ro thu nhập

## Nguồn tài trợ liên tục của tổ chức có phụ thuộc vào vị trí và thành tựu của nó về biến đổi khí hậu không?

Liệu các nhà tài trợ của bạn có yêu cầu bạn báo cáo về sự cam kết của bạn với biến đổi khí hậu và môi trường không? Một số nhà tài trợ đã yêu cầu như vậy rồi. Hành động hoặc thiếu hành động (hoặc các loại hành động) của bạn liên quan đến biến đổi khí hậu có thể ảnh hưởng đến cơ sở tài trợ của bạn như thế nào? Liệu các nhà tài trợ cá nhân có chọn tổ chức của bạn thay vì một tổ chức cạnh tranh nêu bật mối quan tâm của tổ chức đó đối với biến đổi khí hậu không? Ngay cả tổ chức hoài nghi nhất cũng không thể bỏ qua những rủi ro về thu nhập liên quan đến biến đổi khí hậu.

# 7. Rủi ro chi tiêu

## Biến đổi khí hậu sẽ ảnh hưởng đến hóa đơn của bạn như thế nào?

Hóa đơn năng lượng của bạn sẽ bị ảnh hưởng như thế nào bởi biến đổi khí hậu? Bạn sẽ cần gây quỹ nhiều hơn (hoặc ít hơn) để đáp ứng các chi phí này hay không? Liệu bạn có thể tiếp tục phục vụ những người hưởng lợi của mình khi đối mặt với lũ lụt, cháy rừng, lốc xoáy và các sự kiện liên quan đến khí hậu lặp đi lặp lại và leo thang - ngay cả khi hỗ trợ của chính phủ và tài trợ bổ sung không sẵn sàng? Làm thế nào để tổ chức sưởi ấm và làm mát các tòa nhà và có các lựa chọn khác không? Bạn đã tìm hiểu về năng lượng mặt trời, cách nhiệt bổ sung và các biện pháp tiết kiệm chi phí lâu dài khác chưa?

Liệu cơ sở và hoạt động của bạn có thể được bảo hiểm vào năm 2030 không? [Một số báo cáo cho thấy](https://www.sbs.com.au/news/article/more-than-half-a-million-homes-across-australia-will-be-uninsurable-by-2030-due-to-climate-change-report-warns/gtrb60q0q) một trong 25 bất động sản sẽ không được bảo hiểm. Phí bảo hiểm của bạn sẽ là bao nhiêu? Làm thế nào bạn có thể bảo vệ bất động sản của mình nếu bạn không đủ khả năng chi trả phí bảo hiểm hoặc không thể bảo đảm trước rủi ro hư hỏng và phá hủy? Liệu chính phủ có thể tài trợ cho công tác cứu trợ thiên tai trong tương lai cho tổ chức, nếu lũ lụt và hỏa hoạn tiếp tục gia tăng về quy mô và tần suất?

# 8. Rủi ro danh tiếng

## Những rủi ro danh tiếng nào bắt nguồn từ cách tiếp cận của tổ chức để đối phó và truyền thông về biến đổi khí hậu?

Các bên liên quan của bạn (nhà tài trợ, nhà cấp vốn, thành viên, tình nguyện viên) có ủng hộ quan điểm về biến đổi khí hậu của tổ chức bạn (hoặc thiếu một) không? Làm thế nào để bạn biết? Họ có thể mong đợi nhiều hơn (hoặc ít hơn) từ bạn không? Làm thế nào để tổ chức của bạn vẫn phù hợp khi các ưu tiên của xã hội chuyển sang khí hậu? Ví dụ: các nhà tài trợ có thể bắt đầu hỏi về thực tiễn tài chính và đầu tư của bạn. Thông tin xác thực về khí hậu của các tổ chức mà tổ chức đó hợp tác, đầu tư và kinh doanh là gì? Chính sách mua sắm của bạn có tính đến thông tin xác thực về biến đổi khí hậu của các nhà cung cấp của bạn không? Điều quan trọng là có thể chứng minh rằng bạn đã xem xét những vấn đề này và có hành động thích hợp, hoặc bạn có nguy cơ bị coi là lỗi thời.

# 9. Cơ hội danh tiếng

## Những cơ hội nào bắt nguồn từ cách tiếp cận của tổ chức để đối phó và truyền đạt về biến đổi khí hậu?

Tổ chức của bạn cam kết giảm lượng khí thải carbon phải phù hợp với sứ mệnh của tổ chức, do đó, tổ chức của bạn có cơ hội để thúc đẩy thành công của mình trong tất cả các lĩnh vực. Tổ chức có đặt ra các mục tiêu giảm phát thải và công khai các hành động và kết quả của mình không? Làm thế nào để tổ chức này nêu bật những thành công của mình về nhận thức khí hậu và biến đổi khí hậu?

# 10. Công nghệ

## Làm thế nào để tổ chức có thể sử dụng công nghệ để giảm lượng khí thải carbon?

Công nghệ là một cách đơn giản để giảm tác động đến môi trường và việc mở rộng quy mô không nhất thiết có nghĩa là tăng chi phí. Nếu bạn đã sử dụng một nền tảng trực tuyến cho các cuộc họp nhân viên, bạn cũng có thể sử dụng nó cho các cuộc họp hội đồng quản trị không? Tổ chức có ngân sách dành riêng cho việc đầu tư vào công nghệ liên quan như xe điện, điện tái tạo hoặc hệ thống tái chế chất thải thực phẩm không? Máy chủ của bạn sử dụng bao nhiêu năng lượng và bạn có thể chuyển chúng (với phần còn lại của tòa nhà) sang năng lượng mặt trời trên mái nhà hoặc năng lượng xanh được công nhận không?

# THÔNG TIN THÊM

[Tiến tới lối sống Xanh: Đưa các chính sách và thủ tục vào thực tiễn](https://communitydirectors.com.au/advice-guides/going-green-putting-policies-and-procedures-into-practice) do Viện Giám đốc Cộng đồng Úc xuất bản.

[Các thành phố nóng nực](https://swelteringcities.org/) Các thành phố nóng nực làm việc trực tiếp với các cộng đồng ở các vùng ngoại ô nóng nhất của Úc để vận động và ủng hộ cho các thành phố đáng sống hơn, công bằng và bền vững hơn.