# ده سوالی که هیات اداری باید در مورد تغییر اقلیم بپرسد

تغییر اقلیمی، یک مسئله حاکمیتی است. این موضوع همه چیز از پلان‌گذاری نیروی کار و تامین مالی گرفته تا مصئونیت اشخاص و دارایی‌های فزیکی را تحت تاثیر قرار می‌دهد. این موضوع باید درک شود، برای آن پلان‌گذاری شود، و به آن جواب داده شود. این مسئولیت هیات اداری است که اطمینان حاصل کند که سازمان - و اجزای آن - آماده هستند.

این 10 سوال به اعضای هیات اداری کمک می‌کند تا مسئولیت های خود را در رابطه با استراتژی تغییر اقلیم در سازمان خود در نظر بگیرند.

# 1. عملیات

## تغییرات اقلیمی کدام خطرات مستقیم و غیرمستقیمی را برای سازمان شما، عملیات شما، ذینفعان، کارمندان و داوطلبان شما در قبال دارد و چی‌قسم مدیریت خواهند شد؟

خطرات مستقیم ناشی از سیل، آتش‌سوزی و گرمای شدید می‌تواند بالای توانایی کاری یک سازمان تأثیر بگذارد. سازمان برای کاهش این خطرات چه انعطاف‌پذیری‌هایی را در نظر گرفته است؟ بعضی از اقدامات به انتخاب شخص و بعضی به اجبار قانون صورت می‌گیرند. وظایف قانونی سازمان در رابطه با تغییرات اقلیمی چیست - آیا قوانین را بررسی کرده‌اید؟ قوانین چی‌قسم بالای روش فعالیت انتخابی شما تأثیر می‌گذارند؟ نمونه‌ای از قوانینی که ممکن است بخواهید بررسی کنید در [اینجا](https://www.epa.vic.gov.au/for-business/permissions/registrations) آمده است. علت این کار این است که بررسی قوانینی که ممکن است بر مدیریت کثافات و مواد کیمیاوی شما تأثیر بگذارد، می‌تواند شما را از متحمل شدن جریمه محافظت نماید و محیط صحی‌تری را برای داوطلبان، کارمندان و ذینفعان ایجاد نماید. خطرات ناشی از سیل، آتش‌سوزی و گرمای شدید نیز می‌تواند بالای ذینفعان و داوطلبان شما تأثیر بگذارد، بنابراین مهم است که بیندیشید در صورت وقوع این خطرات چی‌قسم باید عملیات خود را تغییر دهید.

# 2. فرهنگ، رفتار و پالیسی‌

## سازمان چی‌قسم تغییرات رفتاری را در بین مدیران، کارمندان، ذینفعان و داوطلبان امکان‌پذیر می‌کند و به آن امتیاز می‌دهد؟

هیات اداری مسئول نظارت بر فرهنگ سازمانی است. آیا هیات اداری دانش و مهارت‌های موردضرورت برای نظارت مناسب بر مسائل مربوط به تغییرات اقلیمی را دارد؟ آیا سازمان تغییرات در پالیسی‌ را برای کاهش ردپای کاربنی خود ایجاد کرده است - بطورمثال پالیسی‌ جلسات آنلاین، پالیسی‌ رفت‌وآمد، پالیسی‌ کار از خانه، پالیسی‌ سرمایه‌گذاری، پالیسی‌ تدارکات، پالیسی‌ حمایت مالی؟

# 3. ذینفعان

## چی‌قسم ممکن است تغییرات اقلیمی بر ذینفعان سازمان در آینده تأثیر بگذارد؟

تغییر اقلیمی و کوشش‌های مربوط به کاربن‌‌زدایی در حال حاضر به روش‌های مختلفی بالای بسیاری از مردم تأثیر گذاشته است. بطور مثال، کرایه‌نشینان در برج‌های مسکونی عمومی مرتفع بیش از هر زمان دیگری از گرمای هوا رنج می‌برند، در حالی که کرایه‌نشینان مسکن‌های عمومی کم ارتفاع در مقابل سیل‌های مکرر آسیب‌پذیر هستند. افزایش قیمت موادغذایی ناشی از آب‌وهوای شدیدتر در سطح جهان تأثیر نامتناسبی بر اشخاص دارای عاید پایین دارد. در همین حال، با ایجاد مشوق‌هایی برای دور ساختن مردم از موترهای بنزینی و گازائیلی، اشخاصی که توانایی خرید موتر جدید را ندارند ممکن است با پرداخت صورتحساب مواجه شوند. در نظر بگیرید که زندگی برای ذینفعان شما در پنج، 10 و 20 سال آینده چی‌قسم خواهد بود و این موضوع برای سازمان شما به معنای چیست.

# 4. حمایت

## جایگاه و نقش سازمان در حمایت از کاهش انتشار کاربن‌ فراتر از عملیات خود چیست؟

فرض کنید ماموریت شما تهیه غذا برای اشخاص بی‌سرپناه، یا اجرای تئاترهای اجتماعی، یا ارائه کورس دریوری به پناهندگان است – پرداختن به حوزه حمایت از تغییرات اقلیمی به مثابه خود را به سرک خاکی زدن خواهد بود، اینطور نیست؟ ضرورتاً اینطور نیست. بکار بردن سوالات این ورق رهنما ممکن است خطرات مأموریت اصلی شما را در صورت عدم رسیدگی عاجل به تغییرات اقلیمیی برجسته کند. مهم است که از این موضوع صرف نظر نکنید.

# 5. سرمایه‌های سیاسی

## تغییر در دولت فدرال، ایالتی یا محلی چی‌قسم بر موقعیت سازمان در رابطه با تغییرات اقلیمی تأثیر می‌گذارد؟

اگر یک دولت جدید یا تامین کننده دیگر بودیجه را مشروط به پالیسی‌‌ها و پروسیجر‌‌های داخلی تغییرات اقلیمی کند، آیا سازمان دچار صدمه خواهد شد؟ آیا انتخاب یک شورا یا دولت جدیدتر (یا قدیمی‌تر) می‌تواند به نحوی بالای ثروت گروپ شما تأثیر بگذارد - بطورمثال زیرساخت موترهای الکتریکی بهبود یافته در منطقه شما، یا دسترسی کم و بیش به بودیجه برای کمک به شما برای ایجاد شیوه‌های سازگارتر با آب‌وهوا؟ کوشش کنید سناریوهای مختلف را مدلسازی کنید تا ببینید یک دولت متفاوت چه تأثیری می‌تواند داشته باشد.

# 6. خطرات عاید

## آیا بودیجه جاری سازمان به موقعیت و دستاوردهای آن در مورد تغییرات اقلیمی بستگی دارد؟

آیا سرمایه‌گذاران شما به زودی از شما خواهند خواست که در مورد فعالیت خود در رابطه با تغییرات اقلیمی و محیط زیست راپور دهید؟ بعضی در حال حاضر این کار را انجام می‌دهند. چی‌قسم ممکن است اقدام یا عدم اقدام شما (یا نوع اقدام) مربوط به تغییرات اقلیمی بر پایگاه اهداکننده شما تأثیر بگذارد؟ آیا هر یک از اهداکنندگان سازمان شما را به سازمان رقیبی ترجیح می‌دهند که بر علاقمندی خود به تغییرات اقلیمی تاکید می‌کند؟ حتی بدبین‌ترین سازمان‌ها نیز نمی‌توانند خطرات عاید مرتبط با تغییرات اقلیمی را نادیده بگیرند.

# 7. خطرات مخارج

## تغییرات اقلیمی چی‌قسم بالای بِل ‌های شما تأثیر می‌گذارد؟

بِل ‌های برق شما چی‌قسم تحت تأثیر تغییرات اقلیمی قرار خواهد گرفت؟ آیا برای تامین این مصارف ضرورت به جمع‌آوری کمک مالی بیشتر (یا کمتر) دارید؟ آیا می‌توانید در مواجهه با سیل‌های مکرر و فزاینده، آتش‌سوزی‌های جنگلی، طوفان‌ها و دیگر رویدادهای مرتبط اقلیمی به خدمت‌رسانی به ذینفعان خود ادامه دهید - حتی اگر کمک‌های دولتی و بودیجه اضافی در دسترس نباشد؟ سازمان چی‌قسم تعمیر‌ها را گرم و یا سرد می‌کند و آیا گزینه‌های دیگری وجود دارد؟ آیا برق سولری، عایق اضافی و دیگر اقدامات درازمدت برای صرفه‌جویی در مصرف را بررسی کرده‌اید؟

آیا تعمیر‌ها و عملیات شما در سال 2030 قابل بیمه شدن خواهد بود؟ [بعضی راپور ها حاکی از آن است که](https://www.sbs.com.au/news/article/more-than-half-a-million-homes-across-australia-will-be-uninsurable-by-2030-due-to-climate-change-report-warns/gtrb60q0q) از هر 25 تعمیر، یک تعمیر چنین نخواهد بود. حق بیمه شما چقدر خواهد بود؟ اگر توانایی پرداخت حق بیمه را ندارید یا نمی‌توانید در مقابل خطر صدمه و تخریب بیمه شوید، چی‌قسم می‌توانید از دارایی‌های خود محافظت نمایید؟ اگر همچنان دامنه و میزان سیل و آتش‌سوزی افزایش یابد، آیا دولت قادر خواهد بود برای کمک‌رسانی در بلایای آتی به سازمان کمک مالی کند؟

# 8. خطرات اعتبار

## در نتیجه رویکرد سازمان در برخورد با تغییرات اقلیمی و برقراری ارتباط در مورد آن، کدام خطرات برای اعتبار وجود دارد؟

آیا ذینفعان شما (اهداکنندگان، تامین‌کنندگان کمک مالی، اعضا، داوطلبان) از موضع سازمان شما در مورد تغییرات اقلیمی (یا فقدان آن) حمایت می‌کنند ؟ از کجا می‌دانید؟ آیا ممکن است آنها از شما انتظار بیشتری (یا کمتری) داشته باشند؟ با تغییر اولویت‌های جامعه به طرف آب‌وهوا، سازمان شما چی‌قسم در میدان باقی می‌ماند؟ بطور مثال، اهداکنندگان ممکن است شروع به پرس‌وجو در مورد اقدامات مالی و سرمایه‌گذاری شما کنند. اعتبار اقلیمی مؤسساتی که سازمان با آنها همکاری بانکی می‌کند، با آنها سرمایه‌گذاری می‌کند و با آنها تجارت می‌کند در چیست؟ آیا در پالیسی‌ خرید شما اعتبار تغییرات اقلیمی تامین‌کنندگان شما در نظر گرفته شده است؟ مهم است که بتوانید نشان دهید که این مسائل را در نظر گرفته‌اید و اقدامات مناسب را انجام داده‌اید، یا اینکه در بهترین حالت ممکن است سازمانی منسوخ تلقی شوید.

# 9. فرصت‌های شهرت

## کدام فرصت‌ها از رویکرد سازمان برای رسیدگی و پرداختن به تغییرات اقلیمی ناشی می‌شود؟

تعهد سازمان شما به کاهش انتشار کاربن‌ باید با مأموریت آن همسو باشد، بنابراین فرصتی برای ارتقای موفقیت آن در همه زمینه‌ها فراهم می‌کند. آیا سازمان اهداف کاهش انتشار را تعیین می‌کند و اقدامات و نتایج خود را عمومی می‌کند؟ چی‌قسم سازمان بالای موفقیت‌های خود در قسمت آگاهی از آب‌وهوا و تغییرات اقلیمی تاکید می‌کند؟

# 10. تکنالوژی

## چی‌قسم سازمان می‌تواند از تکنالوژی برای کاهش ردپای کاربنی خود استفاده کند؟

تکنالوژی یک روشی آسان برای کاهش اثرات زیست محیطی است و افزایش آن ضرورتاً به معنای افزایش مصارف نیست. اگر از قبل از یک پلتفرم آنلاین برای جلسات کارمندان استفاده می‌کنید، آیا می‌توانید از آن برای جلسات هیات اداری نیز استفاده نمایید؟ آیا سازمان کدام بودیجه‌ای مختص سرمایه‌گذاری در تکنالوژی مربوطه مانند وسایل نقلیه الکتریکی، برق تجدیدپذیر یا سیستم‌های بازیافت باطله‌های موادغذایی دارد؟ سرورهای شما چقدر برق مصرف می‌کنند، و آیا می‌توانید آنها را (با باقی‌مانده تعمیر خود) به برق سولری در تخت‌بام یا برق سبز مجاز تغییر دهید؟

# معلومات بیشتر

[مسیر سبز: اجرای پالیسی‌‌ها و پروسیجر‌‌ها](https://communitydirectors.com.au/advice-guides/going-green-putting-policies-and-procedures-into-practice) که ذریعه مؤسسه مدیران جامعه آسترالیا منتشر شده است.

[Sweltering Cities](https://swelteringcities.org/) شرکت Sweltering Cities مستقیماً با جوامع در گرمترین شهرهای اطراف آسترالیا همکاری می‌کند تا از شهرهای قابل زیستن، عادلانه و پایدارتر حمایت کند.